

ด่วนที่สุด

ที่ ขบ ๐๐๑๗.๒/ว๒๗๖๐



ศาลากลางจังหวัดชลบุรี  
ถนนมนต์เสวี ขบ ๒๐๐๐๐

๒๖ เมษายน ๒๕๖๒

เรื่อง การดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์ประกอบที่ ๔ การพัฒนานวัตกรรม

เรียน อุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี ขนส่งจังหวัดชลบุรี และผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคสตึก

อ้างถึง หนังสือจังหวัดชลบุรี ด่วนที่สุด ที่ ขบ ๐๐๑๗.๒/ว๑๑๐๗ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

ตามที่จังหวัดได้แจ้งให้ส่วนราชการนำเสนอกิจกรรมการพัฒนานวัตกรรม ตามแนวทางการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์ประกอบที่ ๔ การพัฒนานวัตกรรม ให้จังหวัดภายในวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๒ เพื่อรวบรวมส่งสำนักงาน ก.พ.ร. ในรอบการประเมินที่ ๒ นั้น

บัดนี้ เวลาได้ล่วงเลยระยะเวลาดังกล่าว จึงขอให้ส่วนราชการนำเสนอกิจกรรมการพัฒนานวัตกรรมของหน่วยงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยขอให้เร่งรัดแจ้งกิจกรรม/โครงการให้จังหวัดทราบทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ yuttasat99@hotmail.com ภายในวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ทั้งนี้สำหรับเอกสารที่เกี่ยวข้องสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.chonburi.go.th](http://www.chonburi.go.th) หัวข้อ หนังสือเวียน => กลุ่มงานยุทธศาสตร์ และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัด”

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

เรือโท

(ศตวรรษ อนันตกุล)

รองผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี ปฏิบัติราชการแทน  
ผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี

สำนักงานจังหวัดชลบุรี

กลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัด

โทรศัพท์/โทรสาร ๐ ๓๘๒๗ ๔๔๐๔



# ด่วนที่สุด

ที่ ขบ ๐๐๑๗.๒/ว ๑๑๐๗



ศาลากลางจังหวัดชลบุรี

ถนนมณฑเสวี ขบ ๒๐๐๐๐

๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

เรื่อง การดำเนินงานตามแนวทางการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงฯ จังหวัดชลบุรี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์ประกอบที่ ๔ การพัฒนานวัตกรรม

เรียน คณบดีวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่นจังหวัดชลบุรี หลังจังหวัดชลบุรี และ อุทล้ากรรมลิ่งหวัดชลบุรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดแนวทางการประเมินส่วนราชการฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
องค์ประกอบที่ ๔ การพัฒนานวัตกรรม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดแนวทางการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยได้จัดประชุมชี้แจงแนวทางการประเมินส่วนราชการฯ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจในการดำเนินการ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๒ และจังหวัดได้เชิญส่วนราชการ/หน่วยงาน ร่วมประชุมเพื่อชี้แจงแนวทางและกำหนดภารกิจ เมื่อวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมพระพิพิธโกศัย ศาลากลางจังหวัดชลบุรี

เพื่อให้การประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์ประกอบที่ ๔ การพัฒนานวัตกรรม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เป็นประโยชน์ต่อประชาชน จังหวัดจึงขอให้ส่วนราชการ/หน่วยงาน พิจารณาเสนอรายละเอียดกิจกรรมการพัฒนานวัตกรรมตามรายละเอียดหลักเกณฑ์ เพื่อเป็นการพัฒนานวัตกรรมของจังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ให้ส่งรายละเอียดโครงการได้ที่ e-mail : yuttasat99@Hotmail.com สำหรับเอกสารที่ส่งมาด้วย สามารถดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์จังหวัดชลบุรี [www.chonburi.go.th](http://www.chonburi.go.th) หัวข้อ “หนังสือเวียน => กลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัด”

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

เรือโท

(ศตวรรษ อนันตกุล)

รองผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี

สำนักงานจังหวัดชลบุรี

กลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัด

โทรศัพท์/โทรสาร ๐ ๓๘๒๗ ๔๔๐๔





ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

0840  
๖๑ ก.พ. ๒๕๖๒

ส่วนราชการ สำนักงานจังหวัดชลบุรี กลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัด โทร ๓๐๔๒๓  
ที่ ขบ ๐๐๑๗.๒/ว๑๖๐๖ วันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

เรื่อง การมอบหมายภารกิจตามแนวทางการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงฯ จังหวัดชลบุรี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี

### ๑. เรื่องเดิม

๑.๑ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้จัดประชุมชี้แจงกรอบและแนวทางการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจในการดำเนินการตามตัวชี้วัดฯ ผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) เมื่อวันศุกร์ที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๒ เวลา ๑๓.๓๐ น. จังหวัดเชิญส่วนราชการที่เกี่ยวข้องร่วมประชุม ณ ห้องประชุมพระพิพิธโกศัย ศาลากลางจังหวัดชลบุรี

๑.๒ จังหวัดเชิญส่วนราชการ/หน่วยงานร่วมประชุมเพื่อชี้แจงภารกิจในการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมพระพิพิธโกศัย ศาลากลางจังหวัดชลบุรี

### ๒. ข้อเท็จจริง

การประชุมในวันดังกล่าว สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

๑. เรือโท ศตวรรษ อนันตกุล รองผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี เป็นประธานการประชุม โดยมีส่วนราชการร่วมประชุม ๓๒ หน่วยงาน จำนวน ๔๐ คน

๒. องค์ประกอบที่ ๒ Agenda Base กำหนดให้จังหวัดดำเนินการเรื่อง การจัดการขยะมูลฝอย ซึ่งประกอบด้วย ๓ ตัวชี้วัด ที่ประชุมขอให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องร่วมดำเนินการ ดังนี้

ที่	รายละเอียดตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	เกณฑ์การประเมิน	หน่วยงานดำเนินการ
๑.	ปริมาณขยะมูลฝอยตกค้างได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ	ขั้นต่ำ ๐.๕ มาตรฐาน ๐.๗๕ ขั้นสูง ๑.๐๐	ขั้นต่ำ ๒.๔๓ ล้านตัน มาตรฐาน ๓.๘๘ ล้านตัน ขั้นสูง ๕.๓๘ ล้านตัน	สนง. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนง. ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
๒.	ร้อยละของปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ	ขั้นต่ำ ๐.๕ มาตรฐาน ๐.๗๕ ขั้นสูง ๑.๐๐	ขั้นต่ำ ร้อยละ ๗๘.๑๖ มาตรฐาน ร้อยละ ๘๒.๓๔ ขั้นสูง ร้อยละ ๘๖.๕๒	สนง.สิ่งแวดล้อมภาคที่ ๑๓
๓.	ร้อยละของปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนที่นำกลับมาใช้ประโยชน์	ขั้นต่ำ ๐.๕ มาตรฐาน ๐.๗๕ ขั้นสูง ๑.๐๐	ขั้นต่ำ ร้อยละ ๓๖.๔๗ มาตรฐาน ร้อยละ ๔๔.๓๔ ขั้นสูง ร้อยละ ๔๕.๘๓	

๓. องค์ประกอบที่ ๓ Area Base การจัดทำฐานข้อมูลของจังหวัด ประกอบด้วยฐานข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ ๒ ส่วน ได้แก่ ๑) ฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับจังหวัด ประกอบด้วย ๔ มิติ ๒๔ ตัวชี้วัด และ ๒) ฐานข้อมูลตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๓ ตัวชี้วัด ที่ประชุมได้สรุปรายละเอียดและมอบหมายภารกิจให้ส่วนราชการร่วมดำเนินการ ดังนี้

#### ๑) ฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับจังหวัด

ที่	ตัวชี้วัด	ฐานข้อมูลที่จังหวัดต้องจัดเก็บ	หน่วยงานดำเนินการ
๑	ร้อยละผู้อยู่ในระบบประกันสังคมต่อกำลังแรงงาน (%)	๑. จำนวนแรงงานตามมาตรา ๓๓ ณ สิ้นปี ๒. จำนวนแรงงานตามมาตรา ๓๙ ณ สิ้นปี ๓. จำนวนแรงงานตามมาตรา ๔๐ ณ สิ้นปี	สนง. ประกันสังคม สนง. จัดหางาน สนง. แรงงาน



๒	จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ย ประชากรไทยอายุ ๑๕-๕๙ ปี	๔. จำนวนประชากรอายุ ๑๕-๕๙ ปี	สนง. ศึกษาธิการจังหวัด
๓	อัตราการเข้าเรียนรวมระดับ มัธยมศึกษาตอนปลายหรือ อาชีวศึกษา (%)	๕. จำนวนประชากรอายุ ๑๕-๑๗ ปี	สนง. ศึกษาธิการจังหวัด
๔	ผลิตภาพแรงงาน (บาท/คน)	๖. จำนวนผู้มีงานทำเฉลี่ย ๔ ไตรมาส	สนง. แรงงานจังหวัด สนง. จัดหางานจังหวัด
๕	อัตราการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่ ป่าไม้ในจังหวัด	๗. พื้นที่ป่าไม้ของจังหวัดปีปัจจุบัน ๘. พื้นที่ป่าไม้ของจังหวัดปีก่อนหน้า	สนง. ทรัพยากรธรรมชาติฯ สนง. ทรัพยากรธรรมชาติฯ
๖	สัดส่วนปริมาณขยะที่กำจัด ถูกต้องต่อปริมาณขยะที่เกิดขึ้น (%)	๙. ปริมาณขยะมูลฝอยที่กำจัดอย่าง ถูกต้องตามหลักวิชาการ ๑๐. ปริมาณขยะที่เกิดขึ้นภายในจังหวัด	สนง. ทรัพยากรธรรมชาติฯ สนง.ส่งเสริมการปกครองฯ สนง.สิ่งแวดล้อมภาคที่ ๑๓
๗	สัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือน กระจก	๑๑. จำนวนประชากรของจังหวัด	ที่ทำการปกครองจังหวัด
๘	สัดส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้าภาค ครัวเรือนต่อประชากร (KW/Hr/คน)	๑๒. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าภาคครัวเรือน	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต ๒ ชลบุรี
๙	สัดส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้าใน ภาคที่ไม่ใช่ครัวเรือนต่อ GPP (KW-ชม/ล้านบาท)	๑๓. ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในภาคที่ไม่ใช่ ครัวเรือน	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต ๒ ชลบุรี
๑๐	ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าถึง น้ำประปา	๑๔. จำนวนครัวเรือนที่มีน้ำประปาใช้	การประปาส่วนภูมิภาค เขต ๑ ชลบุรี
๑๑	สัดส่วนประชากรต่อจำนวนแพทย์	๑๕. จำนวนแพทย์ในจังหวัด	สนง. สาธารณสุขจังหวัด
๑๒	ร้อยละภาษีที่ท้องถิ่นจัดเก็บได้ต่อ รายได้รวมไม่รวมเงินอุดหนุนและ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	๑๖. ภาษีที่ท้องถิ่นจัดเก็บเอง ๑๗. ภาษีจัดสรร	สนง. ส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น
๑๓	ความสามารถในการเบิกจ่าย งบประมาณของจังหวัด	๑๘. งบประมาณรายจ่ายที่เบิกจ่าย ๑๙. งบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีที่ได้รับจัดสรร	สนง. คลังจังหวัด สำนักงานจังหวัดชลบุรี
๑๔	สัดส่วนองค์กรชุมชนต่อประชากร แสนคน	๒๐. จำนวนองค์กรชุมชนสะสมของปี ๒๑. จำนวนประชากรของปี	ที่ทำการปกครองจังหวัด

๒) ฐานข้อมูลตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์

ที่	ตัวชี้วัด	ฐานข้อมูลที่จังหวัดต้องจัดเก็บ	หน่วยจัดเก็บ
๑	รายได้จากการท่องเที่ยว	๒๒. จำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทย (ค้างคืน) ๒๓. นักทัศนาจรชาวไทย (ไม่ค้างคืน) ๒๔. จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ ๒๕. จำนวนวันพักเฉลี่ยต่างชาติ ๒๖. ค่าใช้จ่ายต่อหัวต่อวัน นทท. ต่างชาติ ๒๗. จำนวนวันพักเฉลี่ย นทท. ชาวไทย ๒๘. ค่าใช้จ่ายต่อหัว นทท. ชาวไทย ๒๙. ค่าใช้จ่ายต่อหัว นทท. ชาวไทย (ไม่ค้างคืน)	สนง. ท่องเที่ยวและกีฬา จังหวัดชลบุรี



๒	มูลค่าผลผลิตทางการเกษตรที่สำคัญของจังหวัด	๓๐. ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรที่ผลิตได้ ๓๑. ราคาต่อหน่วยของผลผลิต	สนง. เกษตรและสหกรณ์ สนง. เกษตร, สนง.ประมง สนง.ปศุสัตว์ และ สนง. พาณิชย
๓	อัตราผู้เสียชีวิตทางถนนต่อประชากรแสนคน	๓๒. จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน	สนง. ป้องกันและบรรเทา สนง. สาธารณสุข

๔. องค์ประกอบที่ ๔ Innovation Base การพัฒนานวัตกรรม ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้จังหวัดนำเสนอนวัตกรรมที่มีลักษณะดังนี้

ที่	รูปแบบ	ลักษณะ	การประเมิน
๑	นวัตกรรมเชิงนโยบาย (Policy Innovation)	การคิดริเริ่มนโยบาย ปรับปรุงกฎหมายและกฎใหม่ๆ ให้ทันสมัย เหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของประเทศ เช่น พัฒนาผังเมืองให้เป็นย่านนวัตกรรมเพื่อผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรมไทย เป็นต้น	๑. แสดงให้เห็นถึงความเป็นนวัตกรรม - ต้องเป็นข้อเสนอที่เป็นนวัตกรรม - เป็นส่วนราชการที่ยังไม่เคยเสนอนวัตกรรมมาก่อน - ต้องดำเนินการแล้วเสร็จในรอบประเมินนั้น ๒. คุณภาพของนวัตกรรม - ความครบถ้วนของเนื้อหา ๒๐ คะแนน - คุณภาพ ๘๐ คะแนน
๒	นวัตกรรมให้บริการ (Service Innovation)	นวัตกรรมที่พัฒนาและสร้างคุณค่าในงานบริการภาครัฐ การปรับปรุงบริการ หรือการสร้างบริการใหม่ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน เช่น หน่วยบริการเคลื่อนที่ การจดทะเบียนนิติบุคคลออนไลน์ การปรับปรุงระบบสารสนเทศ หรือแอปพลิเคชันที่ให้บริการประชาชนในด้านต่างๆ เป็นต้น	
๓	นวัตกรรมการบริหาร/องค์การ (Administrative or Organizational Innovation)	เป็นการสร้างหรือปรับปรุงกระบวนการใหม่ การพัฒนาคุณภาพการบริหารงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงานภาครัฐ การจัดโครงสร้างหน่วยงานรูปแบบใหม่ หรือวางระบบใหม่ ซึ่งส่งผลต่อการปรับโครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ เช่น PMQA ๔.๐	

๕. การประเมินผู้บริหารองค์การ มีประเด็นการประเมินผู้บริหารองค์การ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวน ๑๐ ประเด็น ได้ชี้แจงรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

ที่	ประเด็นการประเมิน	ข้อมูลการประเมินผล	เป้าหมาย/ประเด็น	ผู้ประเมิน
๑	การลดพลังงาน	ใช้ข้อมูล e-report	ลดได้ร้อยละ ๑๐ รอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน	ส่วนราชการ บันทึกข้อมูลผ่านระบบ e-report
๒	มาตรการลด และคัดแยกขยะมูลฝอยในหน่วยงานภาครัฐ	ใช้ผลตามมาตรการลด/คัดแยกขยะมูลฝอยในหน่วยงานภาครัฐ	ลดขยะมูลฝอย ถุงพลาสติก แก้วพลาสติก โฟมบรรจุอาหาร	ทุกส่วนราชการร่วมดำเนินการ
๓	การประหยัดงบประมาณ	ประเมินตนเอง (self Assessment)	งบดำเนินงาน งบรายจ่ายอื่นที่เบิกจ่ายในลักษณะค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค ค่าเดินทางไปต่างประเทศ รวมทั้งส่วนที่สามารถนำมาประหยัดได้	ทุกส่วนราชการร่วมประหยัดงบประมาณ



๔	การกำกับดูแลการทุจริต	ใช้ผลสำรวจความคิดเห็น ผู้ได้บังคับบัญชา (survey online และ ผลการประเมิน ITA)	รอบที่ ๑ ใช้ survey online (รอบ ๖ เดือน) รอบที่ ๒ ใช้ ITA (รอบ ๑๒ เดือน)	สำรวจความคิดเห็น ผู้ได้บังคับบัญชา
๕	ภาวะผู้นำ	ประเมินตนเอง (self Assessment)	การประเมิน ๑๐ ประเด็น	ประเมินตนเอง
๖	ระบบติดตามการปฏิบัติงานเพื่อ บริหารองค์การ	ประเมินตนเอง (self Assessment)	การประเมิน ๓ ประเด็น	ประเมินตนเอง
๗	การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี	ประเมินตนเอง (self Assessment)	การประเมิน ๔ ประเด็น	ประเมินตนเอง
๘	การสร้างคุณธรรม จริยธรรม	ใช้ผลสำรวจความคิดเห็น ผู้ได้บังคับบัญชา (survey online)	การประเมิน ๕ ประเด็น	สำรวจความคิดเห็น ผู้ได้บังคับบัญชา
๙	การสร้างขวัญ กำลังใจ/ดูแลเอาใจ ใส่ผู้ได้บังคับบัญชา	ใช้ผลสำรวจความคิดเห็น ผู้ได้บังคับบัญชา (survey online)	การประเมิน ๕ ประเด็น	สำรวจความคิดเห็น ผู้ได้บังคับบัญชา
๑๐	การบูรณาการ ระหว่างหน่วยงาน	ประเมินตนเอง (self Assessment)	รอบ ๖ เดือน สำรวจข้อมูลทุก กระบวนการที่มีการเชื่อมโยง หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รอบ ๑๒ เดือน เชื่อมโยงข้อมูลกับ หน่วยงานอื่นได้ครบทุก กระบวนการ	ประเมินตนเอง

### ๓. ข้อพิจารณา

เพื่อให้การประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงฯ และการประเมินผู้บริหารองค์การ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของจังหวัดชลบุรี เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เห็นควร  
ดำเนินการดังนี้

๓.๑ แจ้งส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในแต่ละองค์ประกอบ รวมถึงการประเมินผู้บริหารองค์การ  
ให้ศึกษาฐานข้อมูล การจัดเก็บ รอบรายงาน และให้ดำเนินการตามภารกิจที่รับผิดชอบ

๓.๒ องค์ประกอบที่ ๔ การพัฒนานวัตกรรม เห็นควรแจ้งส่วนราชการ/หน่วยงานต่างๆ  
ประกอบด้วย สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด วิทยาลัยเทคนิคสัตหีบ สำนักงานขนส่งจังหวัด สำนักงานที่ดิน  
จังหวัด และสำนักงานจังหวัด พิจารณาเสนอนวัตกรรมให้จังหวัดพิจารณาต่อไป

### ๔. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามหนังสือที่เสนอมาพร้อมนี้

ลงนามแล้ว

เรือโท

(ศตวรรษ อนันตกุล)

รองผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี ปฏิบัติราชการแทน  
ผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี

(นายสุพจน์ ภูติเกียรติขจร)

หัวหน้าสำนักงานจังหวัดชลบุรี

ผอ.ก. ....  
จนท. ....