

**โครงการพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงและจัดทำแผนยุทธศาสตร์
เพื่อสนับสนุนการพัฒนาในระดับพื้นที่
กิจกรรมที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงระดับภูมิภาค
และจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาในระดับกลุ่มจังหวัด**

.....

๑. หลักการและเหตุผล

รัฐบาลได้ประกาศใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และกำหนดยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙) เป็นแผนแม่บทหลักของการพัฒนาประเทศไทยให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยได้กำหนดเป้าหมายอนาคตประเทศไทยในระยะ ๒๐ ปี ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ และแนวทางหลักที่จะขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายระยะยาวของประเทศที่ได้กำหนดไว้ โดยมีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เป็นเครื่องมือหรือกลไกที่ถ่ายทอดยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายในระยะยาว ทั้งนี้ แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ได้กำหนดเป้าหมายที่จะต้องบรรลุใน ๕ ปีแรกอย่างชัดเจนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์หลัก โดยยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ เป็นการดำเนิน ยุทธศาสตร์เชิงรุก เพื่อเสริมจุดเด่นในระดับภาคและจังหวัดในการเป็นฐานการผลิตและบริการที่สำคัญ มุ่งเน้นการพัฒนาโดยยึดพื้นที่เป็นตัวตั้งและการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลไกบริหารจัดการเชิงพื้นที่แบบบูรณาการผ่านกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่เป็นการบูรณาการการทำงานระหว่างภาคส่วนต่างๆ โดยยึดหลักพื้นที่ การกิจ และการมีส่วนร่วม และการบูรณาการแผนงานและงบประมาณของทุกภาคีที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนการพัฒนาให้บรรลุผลตามแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด

ในการประชุมคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.น.จ.) ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๕๙ นายกรัฐมนตรีได้มีแนวนโยบายเกี่ยวกับการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ โดยใช้ “ห่วงโซ่คุณค่า” สู่ความเชื่อมโยงภาคประชาชน – ภาคธุรกิจเพื่อมุ่งเน้นกลไกการทำงานแบบประชารัฐมาเป็นแนวทางในการพัฒนา หรือแก้ไขปัญหาที่มีความเชื่อมโยงกันตั้งแต่ต้นทาง กลางทาง และปลายทาง รวมทั้งมีความสอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาไปสู่ประชาคมโลก และเชื่อมโยงการพัฒนาไปสู่ระดับภูมิภาคจนถึงระดับพื้นที่ของประเทศ

ประกอบกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการบริหารงานเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้จัดตั้งภาคขึ้นเพื่อประโยชน์ในการบูรณาการงบประมาณหรือภารกิจที่เชื่อมโยงกัน และให้มีการจัดทำแผนพัฒนาภาคเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาภาคที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนระดับชาติและนโยบายของรัฐบาล ตลอดจนเป็นเครื่องมือในการบูรณาการแผนของส่วนราชการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศและนโยบายของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติ โดยแบ่งออกเป็น ๖ ภาค ประกอบด้วย ภาคเหนือ ๑๗ จังหวัด ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒๐ จังหวัด ภาคกลาง ๒๐ จังหวัด ภาคตะวันออก ๓ จังหวัด ภาคใต้ ๑๑ จังหวัด และภาคใต้ชายแดน ๓ จังหวัด รวมทั้ง ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.น.จ.) เรื่องการจัดตั้งกลุ่มจังหวัดและกำหนดจังหวัดที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่มจังหวัด (ฉบับที่ ๓) กำหนดให้มีการปรับปรุงและการจัดกลุ่มจังหวัดใหม่ จำนวน ๑๘ กลุ่มจังหวัด ๖ ภาค เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการบริหารงานเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ พ.ศ. ๒๕๖๐

ดังนั้น แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดจึงถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบูรณาการและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และนโยบาย Thailand ๔.๐ เศรษฐกิจดิจิทัล ไปสู่การปฏิบัติในพื้นที่ โดยการนำแนวคิดประชารัฐและห่วงโซ่คุณค่ามาเป็นกลไกในการพัฒนาที่มีความเชื่อมโยง ตั้งแต่ต้นทาง กลางทาง ปลายทาง ให้มีความสอดคล้องกับทิศทางพัฒนาไปสู่ประชาคมโลก และเชื่อมโยงการพัฒนาสู่ระดับภูมิภาคถึงระดับพื้นที่ อย่างไรก็ตามก็ดี ประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) และการจัดทำแผนพัฒนาภาค ส่งผลกระทบต่อกระบวนการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับชาติไปสู่การปฏิบัติระดับพื้นที่ใน ๓ ประเด็น คือ

๑. ความไม่ชัดเจนในการเชื่อมโยงแผนพัฒนาภาคของแต่ละภาคกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

๒. ฐานข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการวางแผนยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่ของกระทรวงมหาดไทยซึ่งถูกพัฒนาขึ้นให้สามารถตอบสนองต่อแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ ยังไม่ได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัย สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับใหม่

๓. ทุกภาคส่วนยังขาดความเข้าใจที่ตรงกันในการร่วมกันจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัดในการเชื่อมโยงแผนพัฒนาในระดับต่างๆ ให้เกิดการประสานสอดคล้องกัน (Alignment) ในการขึ้นนำการพัฒนาที่สามารถตอบสนองความต้องการของพื้นที่ ภาค และพัฒนาประเทศในภาพรวมตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ และยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดไว้

จากเหตุผลและความจำเป็นดังกล่าว สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย จึงได้จัดทำ “โครงการพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงและจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาในระดับพื้นที่ กิจกรรมที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงระดับภูมิภาคและจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาในระดับกลุ่มจังหวัด” ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในระดับภาคและกลุ่มจังหวัด เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงพื้นที่ ตลอดจน การสนับสนุนและพัฒนา บุคลากรให้มีศักยภาพในการสนับสนุนข้อมูลเพื่อการตัดสินใจในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคและกลุ่มจังหวัด

๒.วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อยกระดับศักยภาพในการเชื่อมโยงแผนทั้งระบบ เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพลดการขับเคลื่อนการพัฒนาภาคและกลุ่มจังหวัดให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๒ เพื่อปรับปรุงเครื่องมือที่ในการวางแผนและตัดสินใจเชิงนโยบายของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้ทันสมัย สอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับปัจจุบัน พร้อมจัดทำการวิเคราะห์เชิงเปรียบเทียบระหว่างจังหวัด กลุ่มจังหวัด ภาค และในภาพรวมของประเทศด้วยมาตรฐานเดียวกัน

๒.๓ เพื่อให้มีแนวทางและหลักการสำหรับการทบทวนแผนแบบต่อเนื่อง (Rolling Plan) ที่มีคุณภาพ สามารถแก้ไขปัญหาและพัฒนาในระดับพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามศักยภาพการพัฒนาเฉพาะของกลุ่มจังหวัด

๒.๔ เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถ (Capacity Building) ของบุคลากรของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดในการคิดเชิงกลยุทธ์ การเชื่อมโยงแผน การจัดทำแผนงาน/โครงการ และการติดตามประเมินผล

๓.วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ ดำเนินการว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้ความเข้าใจ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ในเรื่องการวางแผนยุทธศาสตร์ของภาครัฐ เพื่อดำเนินการในกิจกรรมที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพในการเชื่อมโยงระดับภูมิภาคและจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาในระดับกลุ่มจังหวัด โดยมีผลผลิต ดังนี้

(๑) วิเคราะห์ระดับการพัฒนาเชิงเปรียบเทียบเป็นภาพรวมของภาค จังหวัดและกลุ่มจังหวัด และรายงานผลการพัฒนาของแต่ละภาค จังหวัดและกลุ่มจังหวัดเปรียบเทียบก่อนและหลังการดำเนินการตามแผนพัฒนาภาค กลุ่มจังหวัด และจังหวัดที่แสดงศักยภาพการพัฒนาเฉพาะของแต่ละพื้นที่ โดยปรับปรุงระบบฐานข้อมูลเพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยให้ทันสมัย สอดคล้องตัวชี้วัดแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลตัวชี้วัดและระดับการพัฒนาของจังหวัด กลุ่มจังหวัดและภาค ในการตรวจสอบผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบการพัฒนา (Impact) ตามแผนพัฒนาจังหวัด กลุ่มจังหวัด และภาค ใน ๓ ด้าน ได้แก่ ๑) ด้านเศรษฐกิจ ๒) ด้านสังคม และความมั่นคง และ ๓) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๒) พัฒนาศักยภาพบุคลากรของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ในการวิเคราะห์และใช้เครื่องมือที่ถูกพัฒนาขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีผู้เข้ารับการพัฒนามิ่น้อยกว่า ๒๐๐ คน

(๓)อบรมเชิงปฏิบัติการและให้คำปรึกษาแก่กลุ่มจังหวัดในการปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ตลอดจนพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ของบุคลากรของจังหวัด กลุ่มจังหวัดและหน่วยงานส่วนกลางของทุกส่วนราชการ ตลอดจนผู้แทนภาคเอกชน และภาคประชาสังคมซึ่งเกี่ยวข้องกับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้เกี่ยวกับการเชื่อมโยงและจัดทำแผนพัฒนาพื้นที่ให้สอดคล้องกับแผนภาค โดยดำเนินการครอบคลุม ๑๘ กลุ่มจังหวัด และ ๖ ภาค มีผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ๑,๓๐๐ คน

๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๖.๑ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย กลุ่มจังหวัด และจังหวัดมีเครื่องมือวัดผลระดับการพัฒนาในการบริหาร ยุทธศาสตร์ภาค กลุ่มจังหวัด และจังหวัด ที่ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีมาตรฐานเดียวกัน พร้อมทั้งสามารถวิเคราะห์ เปรียบเทียบระหว่างจังหวัด กลุ่มจังหวัด ภาคและภาพรวมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖.๒ การกำกับและติดตามการพัฒนาเชิงพื้นที่ ตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นกลไกในการจัดสรรทรัพยากรเพื่อขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาเชิงพื้นที่

๖.๓ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดมีแนวทางและหลักการสำหรับการทบทวนแผนแบบต่อเนื่องที่มีคุณภาพ (Rolling Plan) สามารถการแก้ไขปัญหาและพัฒนาในระดับพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามศักยภาพการพัฒนาเฉพาะของจังหวัด กลุ่มจังหวัดและภาค

๖.๔ บุคลากรของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ตลอดจนส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับภูมิภาค ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพในการเชื่อมโยงและจัดทำแผนพัฒนายุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาในระดับพื้นที่

๕. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการแผนการอบรม

หลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด เชื่อมโยงทิศทางภาค	
วัตถุประสงค์ :	<ul style="list-style-type: none"> ● เพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะของผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ในการรองรับต่อบริบทใหม่ของการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และสามารถบูรณาการการทำงานกับทุกภาคส่วนได้อย่างเป็นรูปธรรม ● เพื่อปรับกระบวนการทางความคิด (Mindset) สร้างแรงบันดาลใจ (Inspiration) และศักยภาพความเป็นผู้นำ (Leadership) ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ระยะเวลาในการฝึกอบรม:	หลักสูตร 3 วัน (การบรรยาย และการอบรมเชิงปฏิบัติการ)

โครงสร้างและรายละเอียดหลักสูตร

หมวดวิชาที่ 1 : กรอบหลักการ เครื่องมือ และกระบวนการในการพัฒนายุทธศาสตร์เชิงพื้นที่

การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจถึงหลักการ กระบวนการ และขั้นตอนในการคิดค้น และพัฒนายุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ โดยให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงนโยบายระดับประเทศมาสู่ศักยภาพของพื้นที่ พร้อมกับการพัฒนาประเด็นยุทธศาสตร์ที่เหมาะสม กรอบแนวทาง ชุดโครงการในการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมแนวทางการติดตามและประเมินผล

หัวข้อ: หลักการการเชื่อมโยงและวางแผนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่

รูปแบบ: การบรรยาย และการอบรมเชิงปฏิบัติการ

กรอบประเด็นสำคัญ:

- การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงแนวดิ่งและแนวราบของแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดกับแผนระดับต่างๆ
- หลักการการวางแผนยุทธศาสตร์ และกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับพื้นที่
- เครื่องมือ / แนวทางการวิเคราะห์ และกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Positioning) การกำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์
- การสร้างแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy map) ผ่านกรอบ Vision Deployment Matrix และการจัดลำดับความสำคัญประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic prioritization)
- หลักการการเขียน Mission Statement
- การพัฒนาตัวชี้วัด และการกำหนดค่าเป้าหมาย

บทบาทผู้เข้าร่วมและผลที่คาดว่าจะได้รับ:

- ผู้เข้าร่วมจะมีความเข้าใจถึงหลักการในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ รู้จักเครื่องมือสำคัญที่สามารถนำมาปรับใช้ได้
- มีกรอบแนวทางในการเชื่อมโยงทิศทางการพัฒนาของพื้นที่ ไปสู่การพัฒนาชุดโครงการ และการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ

หัวข้อ: การพัฒนาโครงการแบบบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์

รูปแบบ: การบรรยาย และการอบรมเชิงปฏิบัติการ

กรอบประเด็นสำคัญ:

- การพัฒนาโครงการสำคัญ (Flagship Project) แบบบูรณาการ ที่เชื่อมโยงกับทิศทางของประเด็นยุทธศาสตร์ และการลำดับความสำคัญ
- เครื่องมือ เกณฑ์ และแนวทางการกลั่นกรองโครงการ (Project Scanning)
- รูปแบบการวิเคราะห์และประเมินโครงการ การวางแผนโครงการ (Project Planning) และการจัดทำสรุปรายละเอียดโครงการที่มีคุณภาพ

บทบาทผู้เข้าร่วมและผลที่คาดว่าจะได้รับ:

- ผู้เข้าร่วมจะมีความเข้าใจถึงหลักการของการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพ
- มีความเข้าใจในการเชื่อมโยงตั้งแต่ทิศทางของพื้นที่ จนนำมาสู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาโครงการที่เป็นรูปธรรมในพื้นที่ได้
- เข้าใจถึงหลักการ และเครื่องมือในการวางแผน และการบริหารโครงการที่มีคุณภาพ

หัวข้อ: การติดตามผลและการควบคุมเชิงกลยุทธ์

รูปแบบ: การบรรยาย และการอบรมเชิงปฏิบัติการ

กรอบประเด็นสำคัญ:

- เครื่องมือ หลักเกณฑ์ และแนวทางการติดตามผล (Project Monitoring) การดำเนินตามยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ
- การประเมินผลโครงการ และการประเมินความคุ้มค่าและความยั่งยืนของโครงการ
- เครื่องมือและวิธีการควบคุมเชิงกลยุทธ์ และการประยุกต์ใช้ Program Management Office

บทบาทผู้เข้าร่วมและผลที่คาดว่าจะได้รับ:

- ผู้เข้าร่วมจะมีความเข้าใจถึงแนวทางการติดตามผลของโครงการ ซึ่งจะสามารถช่วยในการควบคุม และปรับปรุงการดำเนินงานของโครงการได้
- มีความเข้าใจถึงแนวทางการเชื่อมโยงผลผลิต/ผลลัพธ์ของโครงการ ไปสู่ผลลัพธ์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ และของพื้นที่

หมวดวิชาที่ 2: การวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพื้นที่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการพัฒนาเศรษฐกิจของพื้นที่

มุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจทิศทางนโยบายและยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนของทั้งประเทศ (National Level) สู่การพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับจังหวัด (Area) และการวิเคราะห์ประเด็นการพัฒนาสำคัญ (Agenda) ต่างๆ พร้อมกับการวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ในด้านต่างๆ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และทำการเชื่อมโยงประเด็นทั้งหลายเข้ามาเพื่อพัฒนาเป็นแนวทางการพัฒนาของพื้นที่นั้น ๆ

หัวข้อ: การวิเคราะห์ศักยภาพของกลุ่มจังหวัด

รูปแบบ: การบรรยาย และการอบรมเชิงปฏิบัติการ

กรอบประเด็นสำคัญ:

- สรุปนโยบายและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง และวิเคราะห์ความเชื่อมโยงแผนพัฒนาภาคและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด
- การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ (Competitive advantage) โดยเน้นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกภายใน/
- สรุปผลการทบทวนตัวชี้วัดสำคัญ และประเด็นยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัด

บทบาทผู้เข้าร่วมและผลที่คาดว่าจะได้รับ:

- ผู้เข้าร่วมจะรับรู้นโยบายและยุทธศาสตร์ที่สำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศเชิงพื้นที่
- มีการร่วมกันวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ในด้านต่างๆ พร้อมข้อเสนอแนะในการทบทวนการพัฒนาเชิงพื้นที่

หัวข้อ: ทบทวน วิเคราะห์ภาพรวมประเด็นยุทธศาสตร์

รูปแบบ: การบรรยาย และการอบรมเชิงปฏิบัติการ

กรอบประเด็นสำคัญ:

- การทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ของพื้นที่กลุ่มจังหวัด
- การทบทวนตัวชี้วัดของประเด็นยุทธศาสตร์ และการเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดในระดับกลุ่มจังหวัด
- การวิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัดตามกรอบห่วงโซ่มูลค่า และปัจจัยสู่ความสำเร็จ

บทบาทผู้เข้าร่วมและผลที่คาดว่าจะได้รับ:

- ผู้เข้าร่วมจะได้มีการร่วมกันวิเคราะห์ทิศทางและตัวชี้วัดของประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน พร้อมหารือแนวทางการทบทวน
- ร่วมกันกำหนดทิศทางการพัฒนาเชิงพื้นที่ และการทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ของพื้นที่ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิเคราะห์ปัจจัยสำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ต่อไป

หัวข้อ: การวิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์ตามกรอบของห่วงโซ่มูลค่า

รูปแบบ: การบรรยาย และการอบรมเชิงปฏิบัติการ

กรอบประเด็นสำคัญ:

- การวิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์ (หรือ Product Champion) ของจังหวัดตามกรอบห่วงโซ่มูลค่า และปัจจัยสู่ความสำเร็จ

บทบาทผู้เข้าร่วมและผลที่คาดว่าจะได้รับ:

- เข้าใจหลักการการวิเคราะห์ตามแนวทางของห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) และการวิเคราะห์ปัจจัยสำคัญสู่การพัฒนาโครงการที่ตอบสนองปัจจัยเหล่านั้น
- ผู้เข้าร่วมจะได้ร่วมวิเคราะห์ และกำหนดปัจจัยสู่ความสำเร็จในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญของกลุ่มจังหวัด
- ร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัยสำคัญ หรือประเด็นที่เป็นช่องว่างที่กลุ่มจังหวัดจะต้องให้ความสำคัญในการพัฒนาเพื่อใช้เป็นกรอบในการพัฒนาโครงการต่อไป

หมวดวิชาที่ 3: การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ และการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด

นำเสนอแนวการแปลงนโยบายและแผนยุทธศาสตร์สำคัญ การวางกำหนดชุดโครงการ และแนวทางการเปลี่ยนแนวคิดของโครงการมาสู่รายละเอียดและแผนงานของโครงการที่จะช่วยให้การพัฒนาเศรษฐกิจของพื้นที่ สามารถนำไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ชัดเจน และเป็นรูปธรรม

หัวข้อ: การพัฒนาโครงการแบบบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์

รูปแบบ: การบรรยาย และการอบรมเชิงปฏิบัติการ

กรอบประเด็นสำคัญ:

- การประเมินโครงการที่มีอยู่เดิม และการระบุช่องว่างที่ควรได้รับการพัฒนา (Gap)
- การพัฒนากลอบแนวคิดโครงการ
- การพัฒนาโครงการสำคัญ (Flagship Project) แบบบูรณาการ
- การวิเคราะห์โครงการ
- การจัดทำสรุปรายละเอียดโครงการ
- การสร้างตัวชี้วัดการกำหนดค่าเป้าหมาย/

บทบาทผู้เข้าร่วมและผลที่คาดว่าจะได้รับ:

- ร่วมหารือถึงแนวทางการพัฒนาชุดโครงการสำคัญ ที่จะมีโอกาสมาช่วยยกระดับการขับเคลื่อนศักยภาพของกลุ่มจังหวัดในอนาคตได้ พร้อมกับการกำหนดผู้รับผิดชอบโครงการสำคัญที่ชัดเจน
- ผู้เข้าร่วมจะได้เข้าใจหลักการการคิดชุดโครงการที่สำคัญ ที่ตอบสนองต่อนโยบาย และสร้างผลกระทบในวงกว้างให้กับพื้นที่
- ร่วมกันวางแผนโครงการ และการจัดทำรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง ตามแนวคิดของโครงการที่ได้มีการพัฒนามาก่อนหน้า